

**ОТДЕЛ ОБРАЗОВАНИЯ  
АДМИНИСТРАЦИИ АПАНАСЕНКОВСКОГО  
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ**

**ПРИКАЗ**

**15 февраля 2024 года**

**с. Дивное**

**№ 109**

Об утверждении Дорожной карты по организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов в Апанасенковском муниципальном округе на 2024 год

В соответствии с приказом СКИРО ПК и ПРО от 15 февраля 2024 г. № 48-о/д, в целях реализации комплексного проекта (программы) по выравниванию условий для получения качественного образования обучающимися в рамках краевой программы «Дети Ставрополя», в связи с включением МКОУ СОШ №5 пос. Айгурский, МКОУ СОШ № 11 с. Белые Копани, МКОУ СОШ № 13 с. Апанасенковское, МКОУ СОШ № 6 с. Дербетовка в список школ-участников Комплексного проекта (программы) по выравниванию условий для получения качественного образования обучающимися Ставропольского края в 2024 году

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить прилагаемый план «Дорожную карту» по организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов в Апанасенковском муниципальном округе на 2024 год (приложение).
2. Директору МКОУ «Информационно-методический центр» Апанасенковского муниципального округа (Т.А. Кобыляцкая):
  - 1.1. Довести вышеуказанные документы до сведения руководителей общеобразовательных организаций Апанасенковского муниципального округа;
  - 1.2. Обеспечить методическое сопровождение реализации проекта.
3. Руководителям общеобразовательных организаций обеспечить исполнение мероприятий плана «Дорожная карта».
4. Контроль исполнения настоящего приказа возложить на заместителя начальника отдела образования администрации Апанасенковского муниципального округа О.В.Филь.

Начальник отдела образования администрации Апанасенковского муниципального округа  
Ставропольского края



*Н.И. Денисенко*

Н.И. Денисенко

**Дорожная карта**  
**по организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов**  
**в Апанасенковском муниципальном округе**  
(наименование муниципального/городского округа)

**Цель реализации дорожной карты**

**Целевые показатели реализации дорожной карты**

**Определение основных направлений деятельности**

**Цель** – снижение к 2025 году количества школ, демонстрирующих низкие образовательные результаты на 10 % через развитие педагогического кадрового потенциала Апанасенковского муниципального округа и создание необходимых благоприятных условий, соответствующих образовательным запросам каждой категории обучающихся и способствующим получению высокого качества конкурентоспособного образования; создание и внедрение механизмов адресной поддержки ШНОР, обеспечивающей повышение качества образования.

**Целевые показатели реализации дорожной карты**

|   | 2024 год |
|---|----------|
| <b>Целевые показатели реализации дорожной карты</b>   |          |
| доля образовательных организаций ШНОР обновивших материально-технического оснащение (переход школы по коэффициенту материально-технического оснащения школы на более высокий уровень) | 7,7%     |
| доля открытых Центров «Точка роста»   | 67%      |
| доля участия молодых специалистов в мероприятиях  | 100%     |

|  |       |
|--|-------|
| доля образовательных организаций, в которых заключены договоры на целевое обучение по педагогическим специальностям  | 61,5% |
| доля педагогов, руководящих работников ШНОР, прошедших повышение квалификации и профессиональную переподготовку в общей численности педагогических работников              | 30%   |
| доля учителей ШНОР муниципалитета, прошедших профессиональную диагностику от общего числа педагогов этих школ;   | 10%   |
| доля обучающихся, для которых разработаны и реализуются программы наставничества по ликвидации затруднений;  | 30%   |
| доля школ охваченных оказанием адресной методической помощи  | 100%  |
| доля общеобразовательных организаций ШНОР, укомплектованных на 100% учебниками   | 100%  |
| доля общеобразовательных организаций ШНОР, имеющих не менее 50% педагогических работников с высшей и первой квалификационными категориями                                  | 25%   |
| Доля образовательных организаций, в которых количество педагогических работников пенсионного возраста не превышает 30%   | 10%   |
| Доля общеобразовательных организаций, в которых разработаны и реализованы индивидуальные образовательные маршруты для слабоуспевающих обучающихся и одаренных обучающихся. | 50%   |

**Основные направления деятельности:**

1. Адресная поддержка с низкими образовательными результатами;
2. Организация работы со школами, функционирующими в зоне снижения образовательных результатов;
3. Профилактика учебной неуспешности.
4. Преодоление кадрового дефицита в общеобразовательных организациях

**Контрольные точки достижения целевых показателей реализации дорожной карты**

| № | Контрольная точка | Ответственный | Сроки |
|---|-------------------|---------------|-------|
|---|-------------------|---------------|-------|

|  |   |  |   |
|--|---|--|---|
|  | 100% контрольных цифр квоты ГБУ ДПО СКИРО ПК и ПРО на курсовую подготовку руководящих и педагогических работников ШНОР на 2024 год                            | Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ»   | По плану графику ГБУ ДПО СКИРО ПК и ПРО |
|  | Доля Открытых Центров «Точка роста»   | Вилинский И.И., методист МКУО «ИМЦ»  | август 2024 г                           |
|  | Доля участия молодых специалистов в мероприятиях  | Балакшиев Л.А., методист МКУО «ИМЦ»  | в течение 2024 года                     |
|  | Доля укомплектованности квалифицированными кадрами  | Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ»   | август 2024 года                        |
|  | Доля педагогов, руководящих работников ШНОР, прошедших повышение квалификации и профессиональную переподготовку в общей численности педагогических работников | Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ»   | февраль-декабрь 2024 год                |
|  | Доля участия ШНОР в общей численности ОО в конкурсах  | Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ»   | январь, февраль 2024 года               |
|  | Доля учителей ШНОР муниципалитета, прошедших профессиональную диагностику от общего числа педагогов этих школ   |  | По графику ГБУ ДПО СКИРО ПК и ПРО       |
|  | Доля школ охваченных оказанием адресной методической помощи   | Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ», методисты, педагоги округа с высоким уровнем профессионального признания | По отдельному плану                     |
|  | Доля педагогов, охваченных Интернет - консультированием   | Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ»   | По отдельному плану                     |
|  | Доля ШНОР, в которых реализовано условие для сетевого взаимодействия школ с разным уровнем качества результатов обучения                                      | Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ»   | Сентябрь 2024                           |
|  | доля ШНОР, принявших участие в профессиональном взаимодействии по обмену опытом и распространению эффективных практик школ-лидеров и школы-участницы проекта. | Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ»   | Октябрь 2024                            |
|  | доля ШНОР, принявших участие в семинарах-практикумах по подготовке обучающихся к ГИА  | Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ»   | Ноябрь 2024 года                        |
|  | доля молодых специалистов, охваченных посещением уроков   | Кобыляцкая Т.А., директор  | В течение года                          |

|  |   |  |                            |
|--|---|--|----------------------------|
|  | <p>доля обучающихся, имеющих риски учебной неуспешности, охваченных программами дополнительного образования в соответствии с их потребностями</p> | <p>МКУО «ИМЦ», методисты<br/>Филь О.В., зам. начальника<br/>ООАМОСК<br/><i>Матвеева Е.А.</i><br/>Понушков В.И., главный специалист</p> | <p>в течение 2024 года</p> |
|  | <p>Доля педагогических работников, принявших участие в мастер-классах</p>   | <p>Кобыляцкая Т.А., директор<br/>МКУО «ИМЦ»</p>  | <p>в течение 2024 года</p> |

**Разработка плана-графика реализации мероприятий дорожной карты**

| Мероприятие  | Сроки                 | Ответственные                   | Показатель реализации                      | Формы отчетных документов        |
|--|-----------------------|---------------------------------|--|----------------------------------|
| <p><b>1. Мероприятия, направленные на улучшение материально-технических условий в общеобразовательных организациях</b></p> <p>Создание центров естественно-научной и технологической направленностей «Точка роста». Предполагает оснащение общеобразовательной организации:<br/>– средствами обучения и воспитания для изучения (в том числе экспериментального) предметов, курсов, дисциплин (модулей) естественно-научной направленности и технологической направленностей при реализации основных общеобразовательных программ и дополнительных общеобразовательных программ, в том числе для расширения содержания учебных предметов «Физика», «Химия», «Биология»</p> | <p>август 2024 г.</p> | <p>Вилинский И.И., методист</p> | <p>Доля Открытых Центров «Точка роста»</p> | <p>Приказ о создании центров</p> |
| <p>Комплектование общеобразовательных организаций</p>  | <p>В течение</p>      | <p>Матвеева Н.А.</p>            | <p>100% обеспечение</p>                    | <p>Акты приема-</p>              |

| учебниками   | учебного года             | методист  | передачи учебной литературы   |
|--|---------------------------|---|---|
| <b>2. Мероприятия, направленные на преодоление кадрового дефицита в общеобразовательных организациях</b>   |                           |   |   |
| Ранняя профориентация школьников   | В течение учебного года   | Чудикова А.Н., социолог                         | Доля обучающихся, определившихся с выбранной профессией   |
| Заключение договоров на обучение по целевым направлениям в соответствии с потребностями образовательной организации  | Июнь август 2024          | Чудикова А.Н., социолог                         | Количество заключенных договоров  |
| Организация участия молодых учителей в работе муниципальных методических объединениях  | в течение 2024 года       | Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ» методисты  | Доля участия молодых специалистов в мероприятиях  |
| Размещение объявлений в СМИ, на официальном сайте отдела образования администрации Апанасенковского муниципального округа об имеющихся и прогнозируемых вакансиях в образовательных организациях, в том числе ШНОР | июль 2024 года            | Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ»            | доля укомплектованности квалифицированными кадрами  |
| Повышение квалификации через курсовую подготовку и переподготовку руководящих и педагогических работников ШНОР по актуальным направлениям развития образования   | февраль-декабрь 2024 год  | Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ»            | доля педагогов, руководящих работников ШНОР, прошедших повышение квалификации и профессиональную переподготовку в общей численности педагогических работников |
| Организация участия в муниципальных конкурсах профессионального мастерства   | январь, февраль 2024 года | Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ», методисты | Доля участия ШНОР в общей численности ОО в конкурсах  |
|  |                           |   | Заявки на курсовую подготовку в ГБУ ДПО СКИРО ПК и ПРО  |
|  |                           |   | Выписки из протоколов заседания жюри муниципальных этапов Конкурсов   |

|  |  |   |   |   |
|--|--|---|---|---|
| <p>Организация участия в диагностике профессиональных компетенций учителей</p>   | <p>По графику ГБУ ДПО СКИРО ПК и ПРО</p> | <p>Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ», методисты</p>  | <p>Доля учителей ШНОР муниципалитета, прошедших профессиональную диагностику от общего числа педагогов этих школ</p>            | <p>Приказ ОО АМОСК об организации участия</p>               |
| <p><b>3. Мероприятия по адресному методическому сопровождению общеобразовательных организаций</b></p>                                      |  |   |   |   |
| <p>Оказание адресной методической помощи ШНОР</p>  | <p>По отдельному плану</p>               | <p>Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ», методисты, педагоги округа с высоким уровнем профессионального признания</p> | <p>Доля школ охваченных оказанием адресной методической помощи</p>  | <p>Приказ об Оказание адресной методической помощи ШНОР</p> |
| <p>Интернет -консультирование учителей из ШНОР педагогическими работниками округа с высоким уровнем профессионального мастерства</p>       | <p>По отдельному плану</p>               | <p>Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ»</p>   | <p>Доля педагогов, охваченных Интернет - консультированием</p>  | <p>Приказ о проведении Интернет - консультирования</p>      |
| <p>Реализация партнерства ШНОР со школами-лидерами округа в рамках сетевого взаимодействия; проведение сетевых межшкольных мероприятий</p> | <p>Май 2024</p>                          | <p>Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ»</p>   | <p>Доля ШНОР, в которых реализовано условия для сетевого взаимодействия школ с разным уровнем качества результатов обучения</p> | <p>Приказ о сетевом сотрудничестве.</p>                     |
| <p>Проведение семинара-практикума по лучшим практикам наставничества</p>   | <p>апрель 2024</p>                       | <p>Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ»</p>   | <p>Доля ШНОР, принявших в профессиональном взаимодействии по обмену опытом и распространению эффективных практик</p>            | <p>Приказ о проведении семинара – практикума</p>            |

|  |                  |   |   |   |  |
|--|------------------|---|---|---|--|
|  |                  |   |   | школ-лидеров и школы-участницы проекта. |  |
| Семинары-практикумы по выполнению заданий повышенной трудности КИМов ОГЭ, ЕГЭ  | Ноябрь 2024 года | Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ», методисты                         | Доля ШНОР, принявших участие в семинаре-практикуме  | Программы семинаров                     |  |
| Посещение уроков молодых специалистов  | В течение года   | Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ», методисты                         | Доля молодых специалистов, охваченных посещением уроков   |   |  |
| <b>4. Мероприятия по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях</b>  |                  |   |   |   |  |
| Включить в систему наставничества не менее 50% обучающихся, имеющих риски учебной неуспешности;  | В течение года   | Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ», методисты                         | Для 50% обучающихся, имеющих риски учебной неуспешности, разработаны и реализуются программы наставничества по ликвидации затруднений | Программы наставничества                |  |
| Обеспечить охват 100% обучающихся, имеющих риски учебной неуспешности, программами дополнительного образования в соответствии с их потребностями | В течение года   | Отдел образования Филь О.В., зам. начальника ООААМОСК<br>Понушков В.И., | Доля обучающихся, имеющих риски учебной неуспешности, охвачены программами дополнительного образования в соответствии с их            | Аналитическая справка                   |  |



|   |                          | главный специалист                              | потребностями   |  |
|---|--------------------------|---|---|--|
| <b>5. Привлечение ресурсов федеральных, региональных проектов</b>   |                          |   |   |  |
| В рамках краевой программы «Дети Ставрополя» повышение квалификации через курсовую подготовку и переподготовку руководителей и педагогических работников ШНОР по актуальным направлениям развития образования | февраль-декабрь 2024 год | Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ», методисты | доля педагогов, руководящих работников ШНОР, прошедших повышение квалификации и профессиональную переподготовку в общей численности педагогических работников | Заявки на курсовую подготовку в ГБУ ДПО СКИРО ПК и ПРО               |
| Обеспечение участия МКОУ СОШ №5 в региональном проекте «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»  | Январь-август 2024 год   | И.И. Вилинский, методист                        | Реализация проекта  | Локальные нормативные акты о создании центров                        |
| Обеспечение участия МКОУ СОШ №11 в региональном проекте «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»   | Январь-август 2024 год   | Отдел образования, специалисты                  | Реализация проекта  | Аналитическая справка. Локальные нормативные акты о создании центров |
| Обеспечение участия МКОУ СОШ №6 в региональном проекте «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»  | Январь-август 2024 год   | Отдел образования, специалисты                  | Реализация проекта  | Аналитическая справка. Локальные нормативные акты о создании центров |
| Обеспечение участия МОУ СОШ №13 в региональном проекте «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»  | Январь-август 2024 год   | Отдел образования, специалисты                  | Реализация проекта  | Аналитическая справка. Локальные нормативные акты о создании центров |

### Механизмы реализации дорожной карты

| Мероприятия   | Сроки                             | Ответственный  | Информационное сопровождение мероприятий              |
|---|-----------------------------------|--|---|
| Рассмотрение вопросов хода реализации дорожной карты на совете руководителей округа           | Октябрь 2024                      | Филь О.В., заместитель начальника ООААМОСК,<br>Понушков В.И., главный специалист<br>Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ» | Направление информации посредством электронной почты  |
| Выездные мероприятия «Педагогический десант» с участием представителей ГБУ ДПО СКИРО ПК и ПРО | По графику ГБУ ДПО СКИРО ПК и ПРО | Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ»   | Приказы,<br>Сайт ООААМОСК, официальный канал ООААМОСК |
| Оказание адресной методической помощи ШНОР  | февраль-декабрь 2024 года         | Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ», методисты, педагоги округа с высоким уровнем профессионального признания           | официальный канал ООААМОСК                            |
| Организация повышения квалификации руководящих и педагогических работников ШНОР               | февраль-декабрь 2024 года         | Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ», методисты  | Направление информации посредством электронной почты  |
| Проведение мониторинга эффективности посещения уроков молодыми специалистами                  | Октябрь 2024                      | Кобыляцкая Т.А., директор МКУО «ИМЦ», методисты  | Направление информации посредством электронной почты  |